



World Environment Center
Centrul Mondial de Protectie a Mediului

INITATIVA DE ECOLOGIZARE A LANTULUI DE APROVIZIONARE

La ce se refera aceasta initiativa ?

UFSaid si Centrul Mondial de Protectie a Mediului (WEC) a creat *Initiativa de Ecologizare a Lantului de Aprovizionare* in 2003 pentru a promova in mod ecologic dezvoltarea durabila printre Intreprinderile Mici si Mijlocii (IMM-uri) in tarile de tranzitie si in lumea in dezvoltare.

Initiativa manevreaza influenta considerabila a Intreprinderilor Multinationale care sunt membre ale WEC printre care si Alcoa pentru a promova imbunatatiri ale Productiei mai Curate (CP) si Eficientei Energiei (EE) printre miile de IMM-uri ce le aprovizioneaza in lumea intreaga. Implementarea masurilor de CP si EE ajuta IMM-urile sa reduca consumul de apa si energie, sa genereze mai putine deseuri si mai putina poluare, sa mareasca eficienta si, in schimb, sa devina mai profitabila si competitiva.

Tendintele indica ca IMM-urile vor mari achizitiilor lor deja considerabile din lanturi de aprovizionare. In orice caz, beneficiile acestor zeci de miliarde de lei in comenzi suplimentare nu vor fi pentru toti furnizorii. Ele vor apartine acelor furnizori care pot atat sa isi imbunatateasca abilitatile lor si capacitatile lor in mod durabil , cat si sa adopte viziunea Intreprinderilor ultinationale pentru o imbunatatire continua.

Ce etape sunt implicate in Initiativa GSC?

- Implicarea din partea Alcoa Corporate
- Implicarea din partea Alcoa Fujikura SRL si selectarea unui administrator de proiect
- Stabilirea unui criteriu de selectare furnizori, obiective de program, procese, ordinea de zi a materialelor instruirii, si cerintele politicii ecologice si operationale
- Sedinte de planificare initiala cu directorii si factorii decizionali din cadrul furnizorilor alesi
- Furnizorii se angajeaza sa furnizeze resursele de personal, tehnice si financiare necesare pentru ca initiativa sa fie un succes.
- Furnizorii ii trimit pe cei desemnati la un curs de instruire de 2 zile despre conceptele si tehnicile CP / EE.

- Furnizorii realizeaza un auto-control din care ei dezvoltă un plan de actiune cu etapele CP/EE pe care intentioneaza sa le implementeze pentru a deveni mai competitivi; furnizorii pot prezenta acest plan direct societatii Alcoa Fujikura SRL sau WEC si consultantii lor WEC de asistenta tehnica in tara pentru revizuire si evaluare.
- Consultantii WEC pentru asistenta tehnica in tara viziteaza fiecare fabrica pentru o evaluare de o zi a operatiunilor si a planului de actiune propus; scopul este de a ajuta sa umple golurile si sa asigure ca furnizorul nu a omis vreo oportunitate semnificativa de imbunatatire
- Furnizorii implementeaza cele mai atractive si productive optiuni in urmatoarele 9-12 luni.

Cine este calificat sa participe intr-un proiect GSC?

Furnizorii mici si mijlocii ai Alcoa Fujikura SRL care doresc sa dedice resursele de personal si financiare necesare pentru a face ca proiectul sa fie un succes.

Ce ma va costa pe mine ca si IMM ?

NU exista nici un cost pentru a participa . WEC si Alcoa Fujikura SRL acopera toate costurile de participare pentru instruire, loc de tinerea instruirii, materiale de instruire si asistenta tehnica ulterioara. In orice caz , WEC si Alcoa Fujikura SRL se asteapta ca fiecare IMM sa implementeze acele imbunatatiri de proces care le va face sa fie mai capabile, mai curate, mai eficiente si mai competitive. In timp ce implementarea imbunatatirilor procesuale implica punerea unui capital la risc, acest tip de proiecte de productie mai curata si eficienta a energiei pe care le promoveaza initiativa creaza propriile lor fluxuri monetare ce pot servi majoritatii datoriilor facute.

Ce trebuie sa faca IMM-ul dupa instruire ?

Membrii echipei IMM-ului din instruire sunt raspunzatori sa revina la fabrica lor si in mod independent, sau prin adunarea unei echipe mai mari de colaboratori, sa execute un audit al proceselor lor de productie pentru a identifica oportunitati pentru productie mai curata si eficienta energiei . Din aceasta analiza, IMM-ul trebuie sa dezvolte un plan de actiune pe care intentioneaza sa il urmeze. Planul de actiune trebuie sa dispuna imbunatatirilor de productie curata si eficienta energiei pe care ar putea sa le implementeze pentru a-i ajuta sa devina mai competitivi si sa ii ajute sa respecte normele locale si nationale de protectie a mediului.

Cand trebui IMM-ul sa inceapa sa vada rezultatele ?

Chiar deseori, membrii echipei vor identifica imbunatatiri gratuite sau cu cost redus pe care le pot implementa aproape imediat. Alte oportunitati ar putea necesita o mai mare analiza si gandire. Mult va depinde de procesele dvs. de productie, de Membrii Echipei de Initiativa, de implicarea unui management de varf.

Care sunt beneficiile pentru furnizori ?

- Mai bune relatii cu unul din principalii lor clienti care este contribuabil mare la economia nationala.
- Energie si cost al materiilor prime redus pe unitate de cantitate produsa.
- Durata redusa de ciclu
- Productivitate mai mare
- Performanta ecologica mai buna
- Risc redus pentru sanatatea umana si mediul inconjurator/

Pe cine ar trebui furnizorul sa numeasca in personalul de proiect ?

- Un director de proiect; un campion intern care cunoaste detaliile proceselor de productie sau care are acces la aceste detalii
- O persoana de rezerva
- Altii sunt bineveniti si pot veni din urmatoarele domenii :
 - Management
 - Operatiuni
 - EHS
 - Intretinere
 - Achizitii

Ce castiga de aici Alcoa Fujikura SRL?

Dupa cum am mentionat mai devreme, tendintele indica ca IMM-urile au nevoie de furnizori mai putini inasa mai capabili pentru a infrunta provocarile de dezvoltare profitabila si rapida a unei game largi de produse si servicii pentru a concura pe pietele mondiale. Beneficiile potentiale pentru Alcoa Fujikura SRL sunt :

- Furnizori cu un nivel ridicat de calificare si management
- Furnizori ce intrunesc sau depasesc cerintele de calitate si livrare facute de clientul IMM
- Furnizori care sunt mai simtitori
- Furnizori care respecta normele locale si nationale de protectia mediului, sanatate si siguranta
- Furnizorii care sunt mai puternici din punct de vedere financiar vor supravietui sa deserveasca mai bine clientii IMM

Actiunile care vor fi facute pentru buna desfasurare a seminariilor sunt:

- Sedinta cu Directorii Furnizorilor Selectati pentru a dispune detaliile proiectului si implicarea lor (Prima saptamana)

- Termen limita pentru Furnizori de a hotari asupra participarii in proiect (A doua saptamana)
- Atelier de instruire de doua zile
- Furnizorii fac auto-controlul pentru oportunitati CP/EE si analizeaza oportunitatile pentru fezabilitate. Ei dezvoltă un Plan de Actiune ce enumera oportunitatile pe care nu intentioneaza sa le implementeze insotite de o justificare (1-2,5luni)
- Revizuirea Planurilor de Actiune ale Furnizorilor pentru completitudine si valoare si raportarea constatarilor lor catre Alcoa Fujikura SRL (2.5 luni - 3 luni)
- Partenerul local executa o evaluare de o zi, la fata locului a proceselor Furnizorului (3 luni -5 luni)
- Furnizorii sunt ocupati cu implementarea imbunatatirilor proceselor (5 luni -6 luni)
- Furnizorii pun la dispozitie prima raportare formala a rezultatelor (ei pot informa in mod formal prin partenerul local despre primele rezultate, progrese sau bariere) pentru imbunatatiri implementate sau care urmeaza sa fie implementate sau preocupari despre orice obstacole intalnite (Imediat dupa a 6-a luna)
- Furnizorii sunt ocupati cu implementarea imbunatatirilor de procese (Pana la sfarsitul 1-lui an de proiect)
- Furnizorii raporteaza in mod formal rezultatele primului an catre Alcoa Fujikura SRL (La aniversarea primului an de la inceperea proiectului)