

# 世界环境中心

## 绿色供应链行动

——通用汽车（中国）公司

### 常见问题解答

#### **该行动的内容是什么？**

为了促进发展中国家中小型企业中推动环境的可持续发展，世界环境中心（WEC）与其主要跨国公司成员于2003年设计完成了该绿色供应链行动。自该行动在墨西哥和巴西取得成功之后，世界环境中心、GM、GM-中国、美国汽车工程师协会-中国（SAE-China）以及一些GM-中国的一级供应商（他们其中有些是SAE-中国的成员公司）正致力于在中国启动一个类似的项目。

该行动加强了WEC跨国公司成员在中小型企业中促进清洁生产（CP）和改善能源效率（EE）方面所起的作用。通过实施清洁生产和能源效率措施，可以帮助中小型企业减少水和能源的消耗，从而产生更少的废物和污染，提高生产效率，既能提高经济效益又具有竞争性。该行动符合中国的情况，最适合在中国实施。

目前的形势表明跨国公司将增加其供应链中已经占相当大部分的采购部分。而追加订单中的几百亿美元的收益不属于所有供应商。它们属于那些提高自身技能和生产力同时也接受关于中小型企业持续改进的远景目标的供应商。

#### **GSC 行动包括哪些具体步骤？**

- GM 总部承诺的义务及预算
- 上海GM（SGM）和GM-中国的承诺以及SGM项目经理的选择和SAE -中国项目经理的任命

- 供应商选择标准、计划目标、程序、培训议程及材料的设定
- 与来自一级或二级供应商的管理者和决策者召开初步计划会议
- 供应商签订无约束协议备忘录（MOU），承诺提交行动所需的人员、技术和财务资料
- 供应商派代表参加为期两天的关于CP/EE 理论和技术的培训课程
- 供应商要做一个自我审核，并根据自我审核制定活动计划，其中包括其计划实施的CP/EE步骤；供应商将该计划直接提交给WEC 和他们国内的咨询顾问，进行审核和评估。WEC将初期结果提交给GM-中国、 SGM和SAE-中国。
- WEC的国内技术助理顾问将拜访每位供应商，用一天的时间对实施情况和提出的活动计划进行评估；目的是帮助克服出现的任何技术问题并确保供应商不会错过任何有意义的改进机会
- 供应商将在未来的9到12月内选择实施最有吸引力和最具生产能力计划

### ***谁有资格参加 WEC-SGM-GM-China-SAE-China GSC 项目？***

SGM的供应商。对于实现其目标，SGM起着至关重要的作用。这些供应商愿意提供项目实施所需要的人员和资金支持。

### ***SGM 供应商参加该项目所需的费用是多少？***

不需要付费用。所有费用包括培训费、培训地点费用、培训资料费、后续技术帮助费用均由 WEC、GM-中国和SGM负责。但是，WEC、GM-中国和SGM 希望各中小型企业能够实施这些改进程序，这样可以增强他们的自身的能力，提高效率和竞争性。在执行改进程序过程中需要支付一定的风险成本。这种GSC行动倡导的清洁生产和能源效率计划可产生自己的现金流，这些现金流通常可解决大部分的债务问题。

## **关于中小企业投资 CP/EE 改进项目是否有资金援助？**

无。就这一点，目前没有。

## **研讨会之后， 中小企业需要做哪些事情？**

参加培训的中小企业成员返回工厂后有责任独立地或组成合作小组对生产过程进行审核，找出实施清洁生产和节约能源的机会。通过分析，中小企业应制定其计划实施的行动计划。该计划应明确说明他们能够实施的有助于提高其竞争性并符合当地和国家环境标准的清洁生产和能源效率改进措施。

## **供应商什么时候开始看到成果？**

很快，小组成员将立即地确定他们可以实施的无成本和低成本改进方案。还有就是可能需要对其它改进机会进行更多的分析和考虑。这依赖于你的生产过程，项目小组成员的能力以及高层的承诺。

## **受邀请的供应商有什么受益？**

- 与业内最具影响力并为中国经济发展做出巨大贡献的公司建立良好的合作关系
- 减少单位产出的能源和原材料成本
- 减少周期及对SGM的要求有更强的响应能力
- 更强的生产力
- 更佳的环境绩效
- 减少对人类健康和环境的危险

## **供应商应任命谁担任项目小组成员？**

- 一名项目主管；一名了解生产详细过程或能够获得生产过程详细信息的内部人员
- 一名支持人员
- 欢迎下面领域的其他人员参与：
  - 管理
  - 操作
  - EHS
  - 维护
  - 采购

## **对于每家中小企业参加培训的人数是否有限制？**

理论上是每家企业派两名人员参加，我们可能会根据研讨会的位置和来自邀请企业的额外参加者的重要性适当增加空间。在初期培训过程中，某些生产过程非常复杂，需要更多人的参与会是一件好事。我们欢迎对完善项目结果感兴趣的私营企业主代表参加，届时我们将考虑增加参加者人数的要求。

## **对 GM-China, SGM and SAE-China 来说有什么收益？**

就像我们前面所提到的，当前的形势表明跨国公司需要数量更少的但是能力更强的供应商以迎接全球市场的挑战。GM-中国的潜在收益为：

- 具有较高技能和管理能力的供应商
- 符合或超过SGM规定的质量和交货要求的供应商
- 影响力较大的供应商
- 遵守地方和国家环境、健康和安全标准的供应商
- 具有较强的经济实力，能够更好地为SGM提供服务的供应商

## 项目的活动时间安排是什么？

<u>活动</u>	<u>北京时间</u>
在 SGM 召开计划会议	行动开始
签署并返还谅解备忘录	两周
两天的培训研讨会	四周/一个月
自我审核并制定活动计划	一个月 至 两个半月
活动计划审核	两个半月至三个月
现场技术帮助	三个月至五个月
第一次实施阶段	五个月至六个月
初步结果报告	六月底
第二次实施阶段	六个月到 12 个月
最终报告	行动周年纪念日

